

گزارش فرایند تدوین برنامه راهبردی

دانشگاه تبریز

مقدمه:

در عصر حاضر هیچ عاملی به اندازه تعیین مسیر آینده و راه های دست یابی به اهداف که با نگاه قابلیت های درون سازمانی و عوامل محیطی تدوین شده باشد متضمن موفقیت سازمانی نیست.

می توان گفت که وجود تفکر راهبردی در بین مدیران سازمان ها که به تدوین راهبردهای مناسب و شناسایی راه کارهای اجرایی آنها منجر می شود نشانه ای از مدیریت موفق منابع و امکانات است.

برنامه ریزی راهبردی در دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی راهی مناسب برای شناسایی رسالت ها ، اهداف و اولویت ها است که می تواند زمینه ترسیم چشم انداز آینده را با توجه به تمام جوانب فراهم آورد. از اینرو برنامه ریزی راهبردی به عنوان ابزاری کارآمد در مدیریت اثربخش دانشگاه ها به شمار رفته و به آنها امکان می دهد به شناسایی وجوه اشتراک خود بادیگر مراکز آموزشی و ویژگی های متمایزی که امکان حرکت نوآورانه را فراهم می آورد ، نایل آیند.

از اینروست که مدیریت برنامه ریزی و توسعه آموزشی وقت دانشگاه تبریز با درک شرایط و توجه به رویکردهای تقاضا محور برای اولین بار تدوین برنامه راهبردی را از سال ۱۳۹۰ آغاز کرده است.

بسترهای مورد استفاده در تدوین برنامه راهبردی:

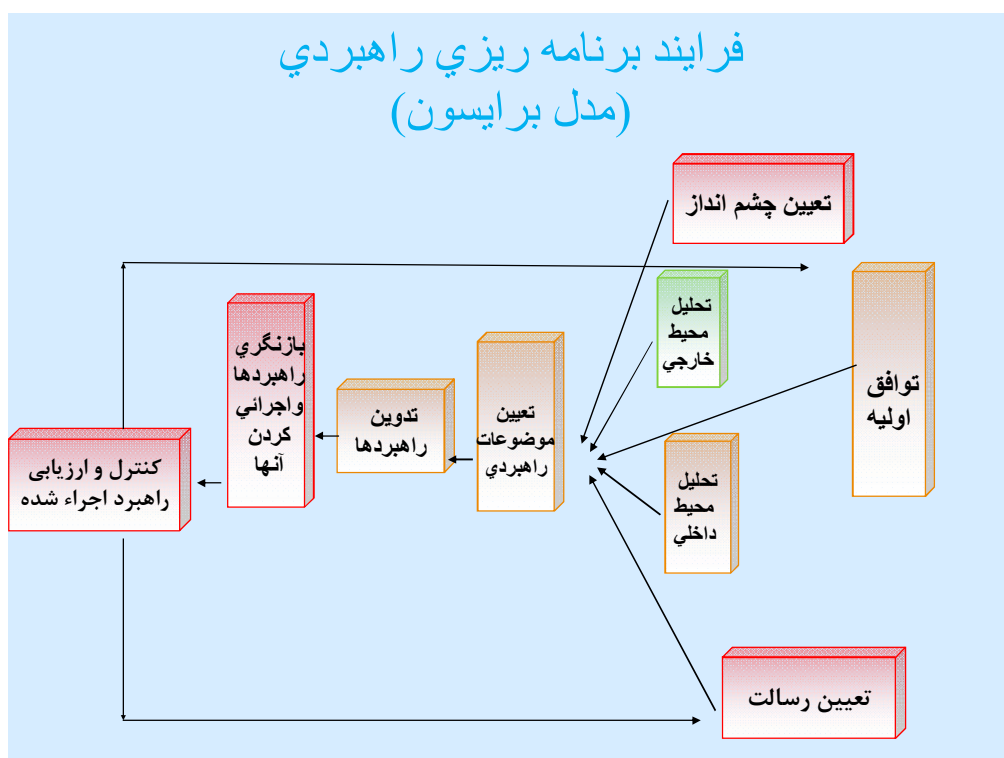
سند چشم انداز ، برنامه ۵ ساله ،

نقشه جامع علمی کشور

سیاست های راهبردی وزارت علوم ، تحقیقات و فناوری

موافقت شورای برنامه ریزی راهبردی دانشگاه تبریز

تدوین برنامه راهبردی دانشگاه براساس مدل برایسون است.



تعداد کارگاه های برگزار شده برای تدوین برنامه راهبردی دانشگاه
تبریز:

۱- جلسه توجیهی : ۲۳ خرداد ۱۳۹۰ (۴ ساعت)

۲- کارگاه شماره یک : ۷ و ۸ آبان ۱۳۹۰ (۱۲ ساعت)

- ۳- کارگاه شماره دو : ۲۶ و ۲۷ آبان ۱۳۹۰ (۱۶ ساعت)
- ۴- کارگاه شماره سه : ۸ و ۹ بهمن ۱۳۹۰ (۱۶ ساعت)
- ۵- کارگاه شماره چهار : اسفند ۱۳۹۰ (۳ ساعت)
- ۶- کارگاه شماره پنج : اردیبهشت ۱۳۹۱ (۳ ساعت)
- ۷- کارگاه شماره شش : خرداد ۱۳۹۱ (۳ ساعت)

در مجموع ۱۰٪ از اعضای هیات علمی دانشگاه تبریز در قالب ۴ کارگروه

دینامیک ، میثاق ، راهبردی ، پیشرو

در تدوین برنامه راهبردی مشارکت فعال داشتند.

در سال ۱۳۹۱ نیز از بین اعضای کارگروه های تدوین برنامه راهبردی دانشگاه ، کمیته تلفیق تشکیل و در شش جلسه عملکرد کارگروه ها را به صورت دقیق بررسی و ویرایش سوم فصل سه برنامه راهبردی را آماده کرده است. برنامه راهبردی دانشگاه در تابستان ۱۳۹۲ تدوین و منتشر خواهد شد.